

## VON DER ANBAHNUNG IN DIE UMSETZUNG – WAS IST IM VORFELD ZU BEACHTEN

Ein erfolgreiche Abschlussarbeit (Bachelor-/Masterarbeit) durchläuft verschiedene, gut geplante und durchdachte Phasen:

### 1. Anbahnung

In der Anbahnungsphase machen Sie sich grundlegende Gedanken zur Thematik, sichten Fachbeiträge und Journals, Bücher und sonstige Medien. Im Kern sollte die Arbeit einen Bezug zur aktuellen Diskussion haben und einen grundsätzlichen wissenschaftlichen Mehrwert bieten; bei der Themenauswahl sollten Sie grundsätzliche Forschungsschwerpunkte der Gutachter berücksichtigen (vgl. hierzu unten). Grundsätzlich wird dabei individuellen Themen der Vorzug vor einer allgemeingültigen Professurthemenliste gegeben. Diese grundsätzlichen Überlegungen münden in den/das Abstract/Exposé.

### 2. Abstract/Exposé

Mit der Erstellung des Exposés wirbt der Studierende um die Betreuung beim entsprechenden Gutachter; der grundsätzliche Stil ist formlos, sollte aber bereits folgende Merkmale aufweisen:

- a. Beschreibung der forschungsleitenden Fragestellung – Diese Frage bildet den inhaltlichen Kern Ihrer Arbeit ab und formt somit das von Ihnen definierte Ziel (Beantwortung) im Rahmen des wissenschaftlichen Diskurses aus. Kernmerkmale dieser Fragestellung sind eine möglichst präzise Ausbildung in einem Satz mit einem klaren Fokus auf einen Bereich (bspw. eine Assetklasse, Region etc.). Forschungsleitende Fragestellungen sind erforschbar und somit nicht tautologisch. Überprüfen Sie diese Fragestellung, ob sie auch vom Umfang (Zeit und Quantität) durch Sie realistisch darstellbar ist und ob der Zugang zum Feld (Datensammlung, bspw. via Interviews, Fragebögen etc.) gegeben ist.
- b. Methodisches Vorgehen – Geben Sie im Rahmen des Exposés insbesondere an, wie Sie methodisch vorgehen wollen und beschäftigen Sie sich im Vorfeld vor dem Hintergrund der forschungsleitenden Fragestellung damit, ob eher ein quantitatives oder ein qualitatives Design sinnvoll erscheint, um die Fragestellung zu beantworten.
- c. Literaturbetrachtung – Identifizieren Sie zur Beantwortung Ihrer forschungsleitenden Fragestellung relevante internationale und nationale Literatur. Bevorzugt werden folgende Quellen:

<https://ideas.repec.org/top/top.journals.simple.html>

<http://www.handelsblatt.com/downloads/9665428/1/journal-ranking.pdf>

<https://vhbonline.org/vhb4you/vhb-jourqual/vhb-jourqual-3/gesamtliste>

Das Exposé sollte zwei DIN-A4-Seiten nicht überschreiten und dient vor allem auch Ihnen selbst als Hilfestellung und Leitfaden der eigenen wissenschaftlichen Erarbeitung. Eine weitere Terminvergabe kann nur anhand und mit Einreichung eines Exposés an Torben Bernhold ([bernhold@fh-muenster.de](mailto:bernhold@fh-muenster.de)) erfolgen.

### 3. Anmeldung

Orientieren Sie sich bei den Anmeldungen an den Beschreibungen unter <https://www.fh-muenster.de/oecotrophologie-facility-management/studierende/abschlussarbeiten.php>.

Lesen Sie im Vorfeld aktiv die Beschreibungen der jeweiligen Prüfungsordnungen hinsichtlich der Voraussetzungen durch (Umfang, zeitliche Beschreibungen etc.).

### 4. Anfertigung

Im Rahmen der Anfertigung der Abschlussarbeit wird der Studierende durch den Erstgutachter begleitet; die Anfertigung selbst erfolgt selbstredend selbstständig und eigenverantwortlich. Im Regelfall geltende folgende Richtwerte:

- Die Begleitung erfolgt zumeist über insgesamt ca. drei Termine (Besprechung Thema und Gliederung, Termin vor Durchführung der Empirie, Termin im letzten Drittel der Erarbeitung). Der Studierende kann auf eigenen Wunsch davon abweichen, wobei von weniger als zwei Terminen abgeraten wird. Mehr als drei Termine werden jedoch nur in Ausnahmefällen gewährt.
- Produktive Termine haben einen definierten Anfang und Ende; dabei wird der Studierende seine Fragestellungen im Vorfeld einbringen. Die Termine werden im Zeitfenster von 30 Min. vergeben.

## MÖGLICHE THEMENGEBIETE

Abschlussarbeiten werden vorzugsweise in folgenden Themengebieten und Schwerpunkten betreut, wobei Abweichungen ggf. per E-Mail im Vorfeld hinsichtlich der Betreuung abzustimmen sind:

### 1. Immobilienmanagement und Corporate Real Estate Management

- a. Veränderung der Arbeitswelt (Gestaltung, Auswirkungen etc.)
- b. Organisation des Real Estate Managements (Maturity Model, Aufbauorganisation, Prozessmanagement)
- c. Messung des Added Value/Performance Management
- d. Portfoliomanagement

- e. Transaktionskosten- und Principal-Agent-Theorie, Spieltheorie
- f. Beschaffungsmanagement und Supply Chain Management
- g. ESG und Nachhaltigkeit im Corporate-Umfeld

## 2. Immobilienökonomie

- a. Marktveränderungen und Entscheidungstheorie
- b. Megatrends in der Immobilienwirtschaft
- c. ESG und Nachhaltigkeit im institutionellen Umfeld

## 3. Data Science, Machine Learning und Künstliche Intelligenz

- a. Datenaufbereitung und Datenstrukturen im Immobilienmanagement
- b. Algorithmen zur Prognoseerstellung, Neuronale Netze

### FORMALE DOKUMENTENANFORDERUNGEN

Für alle eingereichten Arbeiten („Manuskripte“) gelten folgende Rahmen- und Randbedingungen:

ASPEKT	BESCHREIBUNG/ANFORDERUNG
Dateiversion	Alle eingereichten Manuskripte sind im Originaldateiformat (bspw. word) sowie als pdf-Version einzureichen
Format/Layout	Ränder (oben, unten, rechts, links): 2,5 cm. Times (11 pt). 1,5 Zeilenabstand. Deckblatt mit Titel, Institution, Name und ID des Studierenden, Abteilung, Datum der Einreichung, Betreuer(n); vgl. hierzu <a href="https://www.fh-muenster.de/oecotrophologie-facility-management/studierende/abschlussarbeiten.php">https://www.fh-muenster.de/oecotrophologie-facility-management/studierende/abschlussarbeiten.php</a>
Manuskriptlänge	Vgl. hierzu Prüfungsordnung; für Bachelorarbeiten gilt zumeist ein Umfang von ca. 30 bis 40 Seiten und Masterarbeiten zwischen 80 bis 90 Seiten
Sprache	Deutsch oder Englisch
Kapitel und Unterkapitel	Die Überschriften müssen kurz und prägnant sein, wobei die Hierarchie der Überschriften klar erkennbar sein muss.  Bitte verwenden Sie wenn möglich nicht mehr als 3 Ebenen (z. B. 1.1.1)
Zitationssoftware und -stil	Nutzen Sie bei der Manuskripterstellung am besten eine Zitationssoftware, bspw. Citavi ( <a href="https://www.fh-muenster.de/bibliothek/benutzung/citavi.php">https://www.fh-muenster.de/bibliothek/benutzung/citavi.php</a> ). Hinsichtlich des

	<p>Zitationsstils bietet sich die Harvard-Zitationsweise an. Achten Sie dabei auch Konsistenz und Richtigkeit entsprechend des jeweiligen Zitationsstils.</p> <p>Bitte gliedern Sie Ihr Literaturverzeichnis nicht nach den verschiedenen Arten von Literatur (z. B. Bücher, Zeitschriften usw.), sondern ordnen Sie einfach Referenzen in alphabetischer Reihenfolge an.</p>
Abgabe	<p>Die Abgabe des Manuskriptes erfolgt nach den Vorgaben des Fachbereiches (<a href="https://www.fh-muenster.de/oecotrophologie-facility-management/studierende/abschlussarbeiten.php">https://www.fh-muenster.de/oecotrophologie-facility-management/studierende/abschlussarbeiten.php</a>) in elektronischer Fassung; eine Druckfassung ist nicht (mehr) erforderlich.</p>
Abstract	<p>Dem Manuskript <u>kann</u> ein in deutscher und/oder englischer Sprache verfasster Abstract vorangestellt werden. Der Abstract ist somit als prägnante inhaltliche und methodische Zusammenfassung zu verstehen, um die zentralen Inhalte, methodischen Elemente und Arbeitsergebnisse resümierend zu beschreiben. Er sollte eine Seite nicht überschreiten.</p>

Professor Dr.  
Torben Bernhold  
(Stand: April 2022)